

REVISIONE ANNUALE

Inc. suggerisce di effettuare a fine anno una revisione dei progetti, delle iniziative e dei successi dell'anno trascorso per individuare le cose da considerare per l'anno che verrà:

La vita è una maratona, non una corsa. Quando si inizia un progetto, la migliore prestazione si ottiene sviluppandolo in parti, lavorandoci ogni giorno. Bruciare i tempi per lanciare sul mercato un nuovo prodotto non è sempre favorevole. Spesso bisogna riprogettarlo, o non risulta competitivo. È un lungo percorso, non una corsa per arrivare prima degli altri. Occorre avanzare a tratti, ogni giorno

Successo. Lanciando un progetto si dovrebbero stabilire, in anticipo e per iscritto, il successo che attendiamo, ma anche il suo potenziale insuccesso, che ci obbligherebbe a dismettere il progetto. Stabilire un punto di uscita non è facile. L'esperienza mostra pochi casi nei quali personaggi di successo formulino il punto di abbandono dai loro progetti e veramente lo rispettino. Ma porre un punto di arresto all'inizio, quando non si è emotivamente condizionati, potrebbe impedire di arrivare ad un precipizio dal quale non sarebbe più possibile emergere

Linea di credito. Assicurare la propria linea di credito. Si dice che le banche prestino denaro quando non se ne ha bisogno. Se si pensa che i tassi siano troppo alti, ricordarsi che quelli delle carte di credito sono ancora più alti. Disporre di un'affidabile linea di credito a metà di un importante progetto può significare la differenza tra un successo e una sconfitta

Piani. Fare affidamento non su un budget, ma su un piano di profitto. Occorre conoscere quanto bisogna spendere nell'anno a venire per generare l'atteso profitto

Commenti

L'analisi del passato, favorevole o sfavorevole, è il punto di partenza per stabilire il piano per il nuovo anno. Esso deve essere basato su elementi realistici, lontani da facili ottimismo, e comprensivi anche della anticipata valutazione del momento di recedere da certi progetti. Essi, ritenuti positivi, potrebbero, per vari motivi, minacciare la sopravvivenza economica e finanziaria. In altri termini, accanto al piano fondamentale:

A) stabilire almeno un piano

B) di recupero, ma senza eccedere in troppi rischiosi tentativi.