

QUELLO CHE NON FUNZIONA

Inc. tratta l'interessante argomento di preventivamente analizzare un'idea per scoprire se potrebbe non funzionare. La domanda si pone in quanto si tende a vedere in modo ottimistico ogni nuova idea e di deciderne la realizzazione. Occuparsi invece di quello che potrebbe non farla funzionare paradossalmente permette di scoprirne gli elementi veramente positivi. Alcuni suggerimenti:

- **Colloqui di assunzione.** Può essere utile cercare di capire i motivi per i quali il candidato potrebbe non essere in grado di lavorare per l'azienda, per un team o per i progetti in corso. Questo facilita la comprensione della sua motivazione ad affrontare i problemi ed i suoi fondamenti di base. Il candidato che riempie un vuoto e serve come collante in azienda sarà capace di interpretare il futuro e di nutrire lo spirito di successo
- **Immagine dell'azienda.** Non deve essere necessariamente quello che è attraente per tradizione. Potrebbe esserlo, per esempio, un segmento di mercato ancora da sviluppare.
- **Decisioni.** Si focalizza troppo su ogni singola decisione, ma non sufficientemente sulle questioni di base che potrebbero influenzarle. Non è tanto importante come far funzionare l'azienda, ma capire come potrebbe non funzionare. Importante è anche studiare altre aziende per ispirare le proprie decisioni, che oggi dovrebbero corrispondere ad un pensiero sistemico. Capire quello che non funziona presso i concorrenti potrebbe migliorare la posizione dell'azienda
- **Modelli.** Non esiste la formula perfetta per un'azienda. Vi saranno sempre compromessi da realizzare
- **Principi.** Focalizzare meno su di essi, e più su come funziona il tutto. Meglio far funzionare l'insieme di tutti gli elementi piuttosto che cercare sempre il miglior elemento

Commenti

Pensare a ritroso è una tecnica non nuova, ma di difficile applicazione in quanto contraria alla diffusa e motivante tendenza di considerare sempre ottime le proprie idee. Non si tratta di pessimismo, ma di realismo, riconoscendo dall'esperienza troppi insuccessi e decidendo di eseguire a priori un'analisi preliminare globale di elementi positivi e negativi, per cercare di evitare quelle a posteriori degli insuccessi.