

## GRANDI PROGETTI VIRTUALI

Il MIT si occupa del tema di grandi progetti che contengono importanti idee e devono essere guidati virtualmente con il contributo di molte infrastrutture. L'esperienza suggerisce cinque primarie metodologie che devono guidare e supportare le remote interazioni indipendentemente dalle specifiche tecnologiche competenze e delle professionali capacità:

- Dare priorità a strumenti digitali facili e familiari al posto di altri più moderni
- Dedicare tempo e risorse per sostenere anche dall'esterno i partecipanti nella comprensione dei problemi e gestire i passaggi
- Connotare il problema come esperienza di apprendimento e non come grande opportunità di cambiamento. Questo crea un'esperienza comune ed immersiva più distesa verso gli obiettivi
- Assicurare la scalabilità del progetto, usando strumenti che promettono ulteriori sviluppi
- Riprodurre un'atmosfera di serenità, mantenendo un facile clima sociale promotore di contatti e di relazioni

### Commenti

La fine della pandemia rappresenta per molte aziende un modo nuovo di pensare la propria crescita attraverso il lancio di importanti trasformazioni virtuali. Il segreto sembra essere quello di sminuirne l'importanza affrontando il cambiamento quasi come un esperimento cognitivo, al quale tutti i contribuenti forniscono serenamente con convinzione il loro contributo. Partire con il profilo basso, quasi come con una interessante esercitazione, può favorire il passaggio dalle nuove idee alle più sviluppate realizzazioni di nuovi prodotti e servizi.