

ARGOMENTI per una BUONA STRATEGIA

Secondo il MIT i processi formali, i dibattiti costruttivi e il rigore logico sono gli ingredienti per una solida e coerente strategia. L'articolo suggerisce le seguenti modalità:

- Quale è lo scopo del dibattito?
- Chi dovrebbe partecipare?
- Quali sono i ruoli dei partecipanti?
- Dove dovrebbe avvenire il dibattito?
- Come dovrebbe essere aperta la conversazione?
- Le mappe strategiche richiedono una visuale iterativa
- Partire dalla conclusione e mappare solo una conclusione alla volta
- Identificare e organizzare tutte le plausibili spiegazioni
- Costruire la mappa strategica
- Formalizzare la logica strategica
- Partire dai concetti facili
- Prepararsi alla iterazione

Commenti

Convertire varie idee in una strategia è un compito che richiede un ampio dibattito da parte di molte funzioni aziendali su un singolo tema alla volta, partendo da un chiaro scopo finale, e procedendo con dati, fatti e rigore logico fino ad una mappa suscettibile di successivi, necessari adattamenti. Una strategia non dovrebbe essere formulata dall'alto verso il basso, né dalla periferia verso il centro. Essa deve essere il risultato di uno sforzo congiunto, garanzia di accettazione e di condivisione. Deve anche possedere la caratteristica di una iniziale semplicità concettuale ed applicativa, che andrebbe mantenuta anche in occasione di necessarie modifiche ed adattamenti.